



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

## Journées diplomatiques – Mardi 6 septembre 2022

Mesdames les Ambassadrices,  
Messieurs les Ambassadeurs,

Après plusieurs années rythmées par les restrictions liées au Covid, je suis très heureuse de pouvoir participer aux journées diplomatiques et initier ainsi un échange de vues sur la collaboration entre nos départements respectifs et la complémentarité dans nos actions.

Dans mon allocution, je voudrais d’abord vous expliquer les priorités que je porte pour le Ministère de la Défense. J’évoquerai ensuite les relations extérieures de la Défense dans lesquelles la coopération avec les Affaires étrangères et la coopération au développement jouent un rôle important.

Je serai bien sûr disposée par la suite à répondre à vos questions et échanger avec vous plus en profondeur sur ces thématiques.

### **PARTIE 1 : Priorités et réalisations en matière interne de la Défense : Plan POP et Plan STAR**

Toen ik in oktober 2020 aantrad als Minister van Defensie, beseftte ik al snel dat het departement er niet goed voor stond. Vooral de daling van het personeelsbestand was een knelpunt, iets wat in voorafgaande begrotingsjaren te vaak de aanpassingsvariabele was geweest. Maar ook andere domeinen waren onder-gefinancierd: de infrastructuur, de ondersteuning en de ontwikkelingsprojecten vergden stevige inspanningen om ze weer op de rails te krijgen.

C’est pourquoi j’ai identifié deux chantiers majeurs à l’entame de mon mandat : la mise en œuvre d’un plan de personnel ambitieux et la révision de la vision stratégique de 2016 et de la loi de programmation y afférente. Une révision de cette stratégie était nécessaire en ce sens où ces deux documents étaient basés sur une analyse sécuritaire réalisée en 2014, ne



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

tenant pas compte de l'annexion illégale de la Crimée par la Russie, de la guerre dans le Donbass ou encore de la vague d'attentats terroristes que nous avons connue en Europe à partir de 2014. La revue stratégique de ces documents-cadre était d'autant plus nécessaire que l'environnement sécuritaire global et systémique avait constamment évolué depuis lors, confirmant la volatilité du contexte géostratégique contemporain comme l'ont démontré ces deux dernières années la fin de la mission de l'OTAN en Afghanistan, le retrait de la Taskforce Takuba du Mali et l'invasion de l'Ukraine par la Russie.

Maar voordat ik dieper inga op de inhoud van de wijzigingen die zijn aangebracht in de nieuwe strategische visie van Defensie en de nieuwe militaire programmeringswet 2023-2030, wil ik eerst ingaan op de lancering van twee essentiële plannen tijdens mijn mandaat, die deze nieuwe strategische visie voorafgingen.

Vous l'aurez compris : j'accorde une importance fondamentale au personnel. Dans toute organisation, on peut avoir le meilleur matériel, les meilleures infrastructures : sans le personnel suffisant et les compétences nécessaires, vous ne pourrez pas remplir vos missions. Pour ces raisons, j'ai annoncé en février 2021, en concertation avec l'état-major de la Défense et les organisations représentatives du personnel, le lancement du plan « People our Priority » ou plan « POP ». Sans ce plan, étant donné les nombreux départs à la retraite et les autres départs naturels liés à des changements de carrière ou à un manque d'attractivité, nous nous inscrivions dans une trajectoire décroissante des effectifs qui amenaient à progressivement perdre 20% de nos effectifs entre 2020 et 2024. Au-delà de la pure symbolique des chiffres, cette diminution naturelle contraignait très fort les possibilités d'engagement de notre armée tant en Belgique qu'à l'étranger.

Avec un budget et des chiffres de recrutement les plus bas jamais enregistrés, ce bilan était en partie responsable de l'état du Ministère de la Défense. Il nécessitait que les bases soient d'abord posées afin d'assurer



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

un renforcement du personnel nécessaire pour pouvoir assumer nos missions et nos engagements internationaux.

Dankzij het "**POP-plan**" is het aantal aanwervingen vorig jaar gestegen naar het hoogste niveau sinds de val van de Berlijnse Muur. In 2021 solliciteerden bijna 8.300 jongeren naar functies binnen Defensie. Dit is een stijging van 45% ten opzichte van 2020. Defensie kon zo'n 2.800 onder hen inlijven aan het einde van de selectieproeven. En voor 2022 is het onze ambitie om meer dan 3.000 mensen te werven om de Defensie van morgen op te bouwen!

Tegen het einde van de legislatuur zijn we zo van plan om 10.000 militairen en duizenden burgers te rekruteren, inclusief "eerste arbeidscontracten" om jongeren een eerste professionele ervaring te laten opdoen. Tegen 2030 zullen we geëvolueerd zijn van een leger dat systematisch haar personeel heeft afgebouwd, naar een leger van meer dan 29.000 personeelsleden. Hier zullen 15 tot 20% burgers deel van uitmaken. Dit alles zullen we realiseren zonder de uitbouw van capaciteiten van Defensie en de technologische ontwikkelingen te verwaarlozen.

Daarnaast heb ik deze aanwervingen gecombineerd met een verbetering van het welzijn en van de arbeidsomstandigheden, waaronder de herwaardering van het salaris en de toekenning van maaltijdcheques. Dit zal een positieve impact zal hebben op de aantrekkelijkheid van het departement en op het behoud van personeel, een echte uitdaging voor ons leger op dit moment.

Ook worden inspanningen geleverd voor het verbeteren van de inclusiviteit binnen Defensie, of het nu gaat om gender, seksuele geaardheid of mensen met een handicap. Ik hecht er inderdaad veel belang aan dat onze Defensie ook een afspiegeling is van onze samenleving

Le « **Plan Quartier** » constitue le deuxième chantier structurel démarré sous mon mandat. Il a été approuvé par le gouvernement le 23 juillet 2021 et vient répondre en partie à ce besoin en infrastructures, par la création notamment de « Quartiers du Futur » à Charleroi, au Sud et à



Geraardsbergen, au Nord. Ce plan garantit par ailleurs une plus grande stabilité géographique à la Défense, tout en affichant un objectif de rénovation énergétique ambitieux qui vise la neutralité carbone des bâtiments à l'horizon 2040.

Notre nouvelle empreinte géographique illustre également la dynamique à l'œuvre en termes d'ouverture à la collaboration avec d'autres partenaires de la recherche et du développement. Notre volonté étant de faire de la Défense un véritable acteur de l'innovation avec un budget historique de 1.8 Mia d'Euro consacrés à cette ambition.

Il me semblait important de partager avec vous ces éléments de contexte afin de mieux vous illustrer l'état et les enjeux de notre armée.

Naast deze uitdagingen is het meest ambitieuze project tot nu toe ongetwijfeld de uitwerking van het **STAR-plan** geweest, een acroniem voor Security Service – Technology – Ambition – Resilience, en de nieuwe militaire programmeringswet die ermee gepaard gaat. Dit werd op 16 juni 2022 in zijn geheel goedgekeurd door de regering.

Met het STAR-plan wil ik het werk van de wederopbouw van menselijk kapitaal voortzetten en verder vorm geven. In de bredere context van de crisissen waarmee België te maken heeft gehad en zal krijgen, moeten we deze doelstellingen concreet maken door middel van een passende begroting.

Dat is de reden waarom ik – nog vóór de oorlog in Oekraïne - gedurende bijna een jaar een historisch groeitraject voor het budget van Defensie in de regering heb verdedigd en uiteindelijk dit ook heb verkregen. Het Defensiebudget zal in 2030 1,54% van het BBP bereiken. In dit traject is ook rekening gehouden met andere factoren zoals onze staatsschuld en het feit dat ons land moet investeren in andere sectoren die net zo'n hoge prioriteit hebben als onze veiligheid, waaronder gezondheids-zorg, sociale zekerheid of de energietransitie.



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

Depuis lors, cette trajectoire budgétaire a encore été renforcée après l'invasion russe de l'Ukraine, par la volonté du gouvernement d'atteindre l'objectif de 2 % du PIB en 2035 dans les dépenses de défense, comme cela a été annoncé en marge du Sommet de l'OTAN à Madrid, en juin dernier. Au-delà de cet engagement, le gouvernement a également dégagé un milliard d'euros supplémentaire en mars dernier pour cette législature afin d'accroître notre niveau de préparation et de réactivité à court terme.

Mais le message le plus important n'est pas de dépenser plus mais de dépenser mieux, principe que l'on a appliqué avec les 4 lignes de forces portées à travers le Plan STAR.

D'abord, comme évoqué précédemment, la volonté de mettre un accent particulier sur les effectifs avec un recrutement sans précédent, qui sera poursuivi à partir de 2026 avec un recrutement pérenne d'au moins 2.800 militaires par an.

Deuxièmement : l'engagement de la Défense en cas de crise en Belgique, comme nous l'avons fait pour contrer la pandémie mondiale du COVID ou lors des inondations dramatiques de juillet 2021. Demain, en tant qu'acteur de la résilience, nous le ferons également en cas d'incident majeur dans le domaine du cyber ou, entre autres, en cas de nouvelles crises, tout en maintenant notre opérationnalité à l'extérieur.

Ten derde: meer samenwerking en partnerschappen met het nationale netwerk van onze defensie-industrie en onderzoekscentra. Gezien de snelle en voortdurende technologische en technische ontwikkelingen moet Defensie een aanjager van innovatie zijn. Er kan geen duurzame defensie bestaan zonder een sterk industrieel weefsel. Deze toename van de defensie-inspanning en de versterking van de industriële basis, zullen onder meer de ontwikkeling van duale capaciteiten voor civiel en militair gebruik mogelijk maken.

De crisis die we nu doormaken, zet de structurele problemen extra in de verf, van een te grote afhankelijkheid van bepaalde materialen of



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

producten. In sommige sectoren hebben we gelukkig nu al industriële voortrekkers en toonaangevers, en ik ben er dan ook van overtuigd dat we in staat moeten zijn om deze te versterken, of om nieuwe economische actoren te creëren in sectoren van essentieel belang voor onze veiligheid.

Naast deze essentiële aspecten voor de uitbouw van onze veiligheid en onze interventiemiddelen, is de regering het ook eens geworden over een nieuwe impuls op het gebied van de aanschaf van militair materieel. Het doel is niet alleen om kant-en-klare capaciteiten te kopen, maar ook om Defensie en ons industriële weefsel op te nemen in een intelligente onderzoeks- en ontwikkelingsstrategie, met een maximaal *return-on-invest*.

Op basis van een nog niet eerder geziene aanpak, waarbij Defensie, de industrie en de academische wereld betrokken worden, zal ik binnenkort de DIRS - dit staat voor *Defence Industry and Research Strategy* - voorstellen aan de regering. Deze heeft tot doel van Defensie een echte speler te maken op het gebied van onderzoek, ontwikkeling en innovatie, met name bij de ontwikkeling van toekomstige capaciteiten. Met DIRS wil ik de ontwikkeling en de ondersteuning van het nationale wetenschappelijke, technologische en industriële potentieel op het gebied van veiligheid en defensie versterken. Deze nieuwe strategie zal Defensie in staat stellen een echte economische motor voor de samenleving te worden, door onze Belgische bedrijven meer te betrekken via partnerschappen in toekomstige Europese programma's.

Quatrièmement : le renforcement du pilier européen dans l'objectif d'une plus grande collaboration avec d'autres armées européennes. Ce que l'on exprime en langage militaire par une plus grande interopérabilité à l'image de ce que nous faisons avec les Pays-Bas dans le domaine de la marine, avec le Luxembourg dans le domaine aérien et la France dans le domaine de l'armée de terre, comme je le développerai plus tard dans mon allocution. Dans la perspective d'une plus grande intégration européenne et d'un moindre morcellement, la Belgique ne ménage pas ses efforts. Cette orientation doit aussi nous permettre progressivement de renforcer nos propres capacités afin de pouvoir agir de manière autonome au niveau



européen quand nous l'estimons nécessaire ou lorsque la situation le requiert. Au-delà d'un plaidoyer creux, la Belgique constitue certainement un exemple en matière d'intégration de ses forces armées. Je ne pense pas devoir vous convaincre de l'importance d'une Europe géopolitique dans le contexte international que nous connaissons aujourd'hui avec le retour de la guerre sur notre continent et dans l'environnement géostratégique qui se profile de tensions. Aujourd'hui, probablement plus que jamais dans notre histoire récente, nous nous rendons compte de la nécessité de compléter les outils développés au niveau européen.

A notre échelle : pour répondre à ces défis, la Défense poursuivra le développement de ses capacités de manière progressive et cohérente avec la croissance des effectifs et nos engagements internationaux. A titre d'exemples concrets de renforcements prévus, je relèverai notamment :

➤ De aanzienlijke investering in onze militaire inlichtingendienst ADIV, met een toename van zowel menselijke als materiële middelen. Op basis van een meerjarenplan, dat de prioriteiten van de dienst in afstemming met het Departement Buitenlandse Zaken duidelijk beschrijft, is ADIV een belangrijke speler in onze veiligheid en komt ze zowel de eigen troepen in operaties als de bescherming van onze belangen in België en in het buitenland ten goede. Een andere prioriteit is natuurlijk de versterking van defensieve en offensieve cyber-capaciteiten, waarbij een sleutelrol nu wordt toegewezen aan Defensie. Tegen het einde van de legislatuur zal er een 5de component worden opgericht en nog dit jaar wordt een cybercommando in plaats gesteld.

➤ Pour la composante « terrestre », l'objectif est d'élever le niveau d'ambition opérationnelle à celui d'une brigade motorisée et de renforcer les synergies avec nos partenaires. Dans ce cadre, nous annoncerons très prochainement la mise en place d'un bataillon commun avec le Luxembourg.

➤ Des moyens génie, médicaux et logistiques sont également prévus. Un hub logistique et un bataillon logistique de théâtre seront développés dans le cadre de l'amélioration de la rapidité de projection de la Défense. Nous



prévoyons également la mise en service du nouvel hôpital militaire qui se transformera en « hub médical » à l'horizon 2030 avec une vocation à être un centre de référence international en cas de catastrophes pour la prise en charge de certaines pathologies, tels que les grands brûlés.

➤ Des systèmes de protection contre les menaces aériennes, y compris les drones, sont aussi programmés, notamment pour protéger les nombreuses organisations internationales sur notre territoire ou nos troupes en cas de déploiement.

➤ Het Special Operations Regiment (SOR) zal verder ondersteund worden door investeringen in haar bewapening en bijkomende middelen voor lucht- en maritieme operaties

➤ De luchtdimensie kan rekenen op investeringen voor het uitbreiden van het aantal strategische luchtsteun-capaciteiten, waar momenteel een tekort aan bestaat op Europees niveau. Het is de bedoeling om op korte termijn een tweede multi-role transport- en tankvliegtuig aan te schaffen, als onderdeel van een multinationalaal programma aangestuurd door het Europees Defensieagentschap. Daarnaast zullen drie lichte transportvliegtuigen de Airbus A400M-vloot aanvullen, om Defensie meer flexibiliteit te bieden en beter te voldoen aan operationele en humanitaire behoeften zoals het uitvoeren van evacuatieoperaties.

Ces axes étant posés, il est important de relever que les objectifs du Plan STAR ne sont pas figés et évolueront en tenant compte de la volatilité de l'environnement sécuritaire, tant sur le plan international que national. La guerre en cours en Ukraine a engendré un changement évident de paradigme. Elle nous rappelle que certains états ne considèrent pas le recours à la force comme une option ultime. C'est, entre autres pour cette raison, que nous avons prévu la possibilité d'une actualisation structurelle de la loi de programmation militaire et de la vision stratégique afin de pouvoir ajuster notre posture.

Het leek mij essentieel om u deze ontwikkelingen toe te lichten, zodat u een duidelijk beeld kunt krijgen van de staat van onze Defensie bij de





uitoefening van uw taken. Het is mijn ambitie, en hierin word ik gesteund door de hele Regering, om dit departement opnieuw op te bouwen. Vanuit uw functies heeft u de mogelijkheid om ambassadeurs van onze Defensie te zijn en ik weet hoe dierbaar deze samenwerking voor u is: zeker op de plaatsen van de wereld waar we de gelegenheid hebben om nauw samen te werken. U bent hiermee nu dus op de hoogte van de laatste ontwikkelingen binnen Defensie.

Ook op basis van de feedback vanuit ons netwerk van defensieattachés, dank ik u van harte voor uw inzet op dit gebied, een inzet die ik trouwens zelf ook al bij vele gelegenheden heb kunnen waarnemen.

## **PARTIE 2 : Enjeux de la Défense belge aux niveaux UE, OTAN et bilatéral**

-

J'en viens aux enjeux de la défense belge dans le contexte géostratégique actuel.

-

L'agression russe contre l'Ukraine a bouleversé le cours de l'histoire et remis en question les principes fondamentaux de l'architecture de sécurité en l'Europe : ceci constitue certainement une évolution géopolitique majeure pour notre continent.

Parallèlement à cette situation, d'autres défis nous occupent : la persistance de l'insécurité ou de l'instabilité des régimes politiques dans de nombreux pays comme au Moyen-Orient, au Maghreb ou en Afrique, la compétition entre puissances et notre dépendances dans certains secteurs, la menace du terrorisme, le dérèglement climatique et ses conséquences, les défis de la transition énergétique, les crises sanitaires, les crises migratoires, les menaces hybrides, en ce compris les campagnes de désinformation et les cyberattaques. Tout ceci nous rappelle la fragilité de notre monde et la nécessité d'une diplomatie active. En effet, nous devons continuer à plaider pour un monde régi par des règles et le respect de valeurs communes. Nous ne partageons pas la hiérarchisation que certains



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

voudraient instaurer entre des droits civils et politiques qui seraient moins importants que les droits sociaux et économiques.

In tegenstelling tot de initiële berekeningen van president Poetin, versterkte de invasie van Oekraïne de eenheid van de Europeanen en geallieerden, en genereerde ze een echte strategie van solidariteit met Oekraïne. Hierbij werden de instrumenten van onze beider organisaties ingezet: massale economische sancties, diplomatiek isolement van Moskou en steun aan Oekraïne, vooral militair.

In de context van stijgende prijzen voor brandstoffen en grondstoffen is het belangrijk om deze samenhang te behouden. En het is ook belangrijk om dit discours naar internationale fora te brengen. Ik ben er zeker van dat u, waar u ook bent, u de geleidelijke erosie al vaststelde van de unanimité die er in de nasleep van 24 februari was; hetzij bij de stemmingen over de veroordeling van de invasie, hetzij wanneer de eerste gevolgen van het conflict te zien waren voor de prijs van voedselgrondstoffen.

Le renforcement de la coopération entre l'UE et l'OTAN constitue dans ce cadre une nécessité stratégique reflétée par l'adoption presque concomitante de la boussole stratégique européenne et du Concept stratégique de l'OTAN mais surtout par l'excellente coopération qui s'est mise en place en réaction à l'invasion de l'Ukraine par la Russie.

A côté des enjeux militaires qui nous concernent directement, il est important de garder ces dynamiques en vue car elle conditionne le système international dans lequel nous sommes en train d'évoluer.

Dans le contexte militaire et pour répondre à ses engagements, la Belgique s'est montrée un partenaire fiable en déployant rapidement des moyens dans le cadre de la force de réaction rapide de l'OTAN en Roumanie et en participant à des activités de surveillance aérienne depuis l'Estonie avec ses F-16, ou encore en contribuant à l'« *Enhanced forward presence* » en Lituanie à partir de cet été.



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

La Défense belge continuera à inscrire ses moyens dans le nouveau modèle de forces de l'OTAN. Ce nouveau modèle sera exigeant en termes d'engagements. La Belgique devra donc faire preuve de solidarité tout en se préservant la possibilité de contribuer à d'autres missions multilatérales, bilatérales ou nationales à l'étranger et sur son territoire national.

Sinds de Russische invasie van Oekraïne heeft België inderdaad binnen de NAVO een dynamisch en realistisch engagement verdedigd. De Alliantie van morgen zal alleen geloofwaardig zijn, wanneer zij kan rekenen op state-of-the-art capaciteiten. Maar het verwerven en implementeren van deze mogelijkheden vergt tijd. De aanpassing van de NAVO-*posture* moet hier rekening mee houden en NAVO moet realistisch blijven in haar ambities. We beschikken maar over één set capaciteiten (*single set of forces*), maar onze verplichtingen zijn meervoudig. In plaats van te concentreren op een statisch en beperkend dispositief, of het nu op de oostelijke flank of elders is, heb ik in de debatten steeds gepleit voor een dynamisch beheer van onze verdediging ten opzichte van Rusland, gebaseerd op een mix van vooraf ingezette capaciteiten en middelen in combinatie met trainingsactiviteiten in het hele betrokken gebied.

Bovendien moet de NAVO opletten, dat ze zelf niet als partij in het conflict overkomt, terwijl ze in de feiten Oekraïne enkel met niet-letale middelen blijft steunen. Ik verwelkomde daarom het initiatief van de Verenigde Staten om zelf het voortouw te nemen bij het coördineren van militaire steun, door een specifieke contactgroep op te richten die nu meer dan 50 landen samenbrengt. Voor ons is het voorkomen dat de NAVO een partij wordt in het conflict een prioriteit, dit om escalatie of uitbreiding van het conflictgebied te voorkomen.

Dans cette crise, les actions de l'OTAN ont été complémentaires à celles de l'UE et les deux organisations n'ont jamais aussi bien travaillé et coopéré ensemble.

J'ai fait du renforcement de la défense européenne une priorité de mon mandat et j'ai systématiquement pris position dans les enceintes



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

multilatérales en faveur d'une Europe de la défense plus forte et plus autonome, m'inscrivant dans la ligne politique de notre pays visant à renforcer l'UE en tant qu'institution supranationale et en tant qu'acteur de sécurité crédible.

Le Plan STAR s'inscrit aussi dans ce cadre multilatéral par la recherche de coopérations capacitaires avec des partenaires européens.

La Belgique et les Pays-Bas offrent un excellent exemple à cet égard. A la lumière de l'importance croissante de la dissuasion et de la défense collective, et en adéquation avec le processus de planning capacitaire de l'OTAN, nous travaillons actuellement sur un programme très ambitieux de développement de frégates et de chasseurs de mines de manière totalement intégrée, ce qui renforcera notre interopérabilité. La capacité de combat de surface avec nos nouvelles frégates sera un atout important dans le cadre de la protection des routes d'approvisionnement. La menace sous-marine augmente tant en périphérie de l'Europe que mondialement. A partir de 2027, les nouvelles frégates de lutte anti-sous-marine avec les hélicoptères de frégate NH90, formeront le fer de lance de notre contribution, à la liberté de navigation et à la sécurité maritime en général. A l'image des futures plateformes de lutte contre les mines, ces nouvelles frégates pourront également être engagées pour des tâches dans le cadre de la sécurité collective comme la protection expéditionnaire des lignes d'approvisionnement ou des missions de lutte contre la piraterie, tâches qui protègent également les intérêts maritimes de notre pays. Elles jouent en outre un rôle dans la protection des ressortissants à bord de notre flotte marchande qui est une flotte importante au niveau mondial.

Op dezelfde manier verdiepen we de samenwerking met Frankrijk voor de integratie van onze gemotoriseerde capaciteit (CaMo). Met de komst van nieuw materieel en naar analogie met de Franse structuur en doctrine, zullen onze vijf bestaande manoeuvrebataljons vier infanteriebataljons en twee cavaleriebataljons vormen. De paraatstelling van deze bataljons zal ons de nodige bouwstenen leveren om vanaf 2030 deel te nemen aan collectieve veiligheidsoperaties.



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTRE VAN DEFENSIE

Enfin, je voudrais mettre en lumière la formation, à l'horizon 2028, d'un bataillon de reconnaissance de combat médian conjoint avec nos partenaires luxembourgeois, ce qui constitue un des objectifs de l'OTAN dans notre processus capacitaire. Vous savez par ailleurs que cette unité belgo-luxembourgeoise ne sera pas une première. Une autre unité belgo-luxembourgeoise gère par exemple actuellement une flotte de huit A400M, dont 7 belges et un luxembourgeois.

Ces partenariats européens contribuent à tendre vers du matériel et des configurations identiques à ceux de nos partenaires stratégiques européens, ce qui présente effectivement l'avantage d'augmenter et améliorer l'interopérabilité des armées, d'augmenter l'échelle des capacités de défense, et donc d'en rendre le soutien plus efficient.

Deze partnerschappen zijn uiterst zinvol in het kader van een Europese defensie. Ik zal dan ook bijzondere aandacht blijven besteden aan de uitvoering van het Strategisch kompas, waarbij de doelstellingen van deze Europese defensie werden geïdentificeerd. Ik denk hierbij in het bijzonder aan de concretisering van het belangrijkste crisisbeheersings-instrument: de snelle inzetcapaciteit, die schaalbaar, flexibel en robuust moet zijn. De EU moet snel kunnen optreden om crisissen buiten haar grenzen, in haar omgeving en in alle stadia van de conflictcyclus te beheersen.

We zullen in 2024, tijdens ons EU-voorzitterschap, deelnemen aan de "EU-battlegroup" met ongeveer 150 militairen en we zullen samenwerken met onze Franse en Finse partners om bij te dragen aan de transitie naar de inzetcapaciteit die gepland staat voor 2025. We zullen dat ook doen in goed overleg met Spanje, die ons zal voorgaan in het trio-format van het voorzitterschap.

Le renforcement de la Défense européenne passe également – je le disais notamment avec la DIRS – par le développement d'une véritable base industrielle et technologie de défense européenne, afin que les pays européens puissent eux-mêmes développer et fournir des équipements militaires de haute qualité et abordables pour répondre aux besoins



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

opérationnels de l'EU, en particulier au niveau des capacités critiques. Nous devons acheter et développer de manière intelligente et collaborative les capacités européennes afin de réduire nos dépendances stratégiques et de développer les catalyseurs stratégiques manquants. Les récentes annonces des partenaires de l'UE d'augmenter leurs investissements dans la défense, y compris la Belgique, devront également bénéficier au développement de la défense européenne. J'accueille de ce fait favorablement les efforts récents de la Commission pour mettre sur pied une taskforce d'achats en commun, dans le contexte de la crise ukrainienne. De manière plus générale, le Fonds européen de défense joue un rôle essentiel dans la création d'une base industrielle technologique et de défense européenne forte et compétitive, en maintenant notre avance en matière d'innovation et de technologies émergentes et perturbatrices.

Mais la condition sine qua none qui permettra à l'UE de devenir un acteur sécuritaire crédible est la volonté politique de tous ses États membres de faire face, collectivement, à des menaces complexes, multifformes et diverses, qui évoluent rapidement, dans un monde où de nouvelles formes de concurrence apparaissent, et où les nouvelles technologies sont de plus en plus répandues.

Op Europees niveau zie ik ook een prioriteit in de bescherming tegen hybride dreigingen: met name cyberaanvallen, manipulatie van informatie en inmenging. Dit probleem is vandaag al acuut en zal in de komende maanden een constant aandachtspunt blijven in het kader van spanningen rond energie- of grondstoffenprijzen. Dit zal uiteraard ook het geval zijn in het kader van de organisatie van onze verkiezingen in 2024, midden in het Belgische voorzitterschap van de Europese Unie.

Zoals ik eerder al heb gezegd, is één van de centrale doelstellingen van mijn mandaat het creëren van een vijfde component van het leger, de cybercomponent, te beginnen met de oprichting van een cybercommando voor het einde van 2022. De ontwikkeling van de cyberforce zal gebaseerd zijn op nieuwe partnerschappen met lokale en regionale onderwijs- en opleidingsactoren, het bedrijfsleven en onderzoeksinstellingen. Ik zal



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

ervoor zorgen dat onze inspanningen, in nauwe samenwerking met andere EU-lidstaten zoals Nederland, worden geïntegreerd in de verschillende EU-initiatieven. De steun voor deze initiatieven vereist een effectieve integratie van nationale en Europese vroegtijdige waarschuwing, en passende Europese coördinatiemechanismen en opleidingsmogelijkheden om een *multilevel-* en *multistakeholder* -benadering te stimuleren en te waarborgen.

Le rôle des forces armées dans le soutien aux autorités civiles lors de crises complexes est un autre aspect de la boussole stratégique que je juge très important. Depuis le début de mon mandat, j'ai fait pression pour que les forces armées belges jouent un rôle de soutien dans les crises civiles. Comme j'y ai fait allusion précédemment, ce sont les armées des Etats membres qui, au plus fort de la pandémie de COVID, ont initié une dynamique de coordination et offert leurs capacités logistiques et organisationnelles pour contenir la maladie. Dans un second temps, l'armée a aidé la population lors des campagnes de vaccination. Au cours de l'été 2021, quelques pays, dont la Belgique, ont été durement touchés par de fortes inondations, faisant de nombreuses victimes et causant des destructions. La solidarité européenne a joué un rôle important à travers le mécanisme de protection civile de l'UE.

### **PARTIE 3 : Coopérations entre Défense et AE et coopération : les services fournis par la Défense aux AE**

Ik wil mijn betoog afsluiten met een verwijzing naar de samenwerking tussen onze diensten.

Geconfronteerd met deze zorgwekkende evolutie van onze veiligheidscontext, kunnen we op Belgisch niveau niet anders dan de samenwerking versterken tussen de diensten die verantwoordelijk zijn voor externe betrekkingen, met andere woorden de 3D-aanpak - Defensie, Diplomatie en Ontwikkeling. Deze aanpak valt ook samen met de al lang bestaande filosofie van ons land, waarbij veiligheidssteun slechts een



LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTER VAN DEFENSIE

middel is, geen doel, om de stabilisatie van democratische politieke regimes en de ontwikkeling van onze partners mogelijk te maken.

In deze geest zullen wij onze bilaterale samenwerking in Afrika, en meer in het bijzonder in de Sahel en het gebied van de Grote Meren, voortzetten.

In Niger trinden we sinds 2017 bataljons van speciale troepen in Maradi en we bestuderen we momenteel met onze Nigerese partners de mogelijkheid om onze samenwerking voort te zetten in een 3D-kader, in de regio Torodi.

In Congo hebben we de bilaterale samenwerking in Kindu nieuw leven ingeblazen, waarbij de bataljons die vóór 2017 waren opgeleid, een "recyclage"-training doorlopen en bestuderen we met Enabel de mogelijkheid om een 3D-dimensie in deze samenwerking te herstellen, binnen een Europees kader.

La Défense peut également jouer un rôle dans la protection de nos citoyens belges. La garantie de leur sécurité doit en premier lieu être préventive via une contribution à la sécurité mondiale. Mais la Défense joue également un rôle plus direct. Si une menace plausible contre nos ressortissants apparaît à l'étranger, elle est en première instance captée par notre service de renseignement militaire et nos attachés de défense à l'étranger. L'attaché de défense joue un rôle essentiel dans le cadre de la protection des ressortissants belges dans le monde. Il y joue notamment un rôle militaire et opérationnel important dans le respect des procédures locales. Ceux-ci sont également en contact étroit avec vos services diplomatiques et consulaires et avec les services de sécurité et de renseignements des pays amis. Je sais que la coopération de notre réseau d'attachés de Défense avec le corps diplomatique au sein des ambassades se passe de manière optimale et garantit une coopération étroite.

Si les autorités belges décident à un moment donné qu'une évacuation effective et immédiate des ressortissants est nécessaire car la sécurité ne peut plus être garantie, la Défense peut en plus fournir un transport via ses moyens stratégiques lorsque les services civils sont déjà interrompus.





LA MINISTRE DE LA DÉFENSE  
MINISTRE VAN DEFENSIE

Je suis également attachée à la dimension humanitaire. Par rapport à tous outils de diplomatie publique, nous disposons avec B-Fast d'un instrument exemplaire et particulièrement précieux pour venir en aide à des pays en difficultés. Dans ce domaine, une collaboration étroite existe entre nos départements et je vous invite à ne pas hésiter à y faire appel.

Il existe donc de nombreux exemples où la Défense met en commun ses moyens pour contribuer à l'action de la Belgique à l'étranger et à la protection de ses citoyens et diplomates. Cette contribution militaire témoigne de l'importance que nous accordons à notre action à l'étranger, la défense de notre image et de nos intérêts.

Je vous remercie pour votre attention.